





# 2024年3月期第2四半期 決算説明資料

株式会社フレアス

2023年11月

東証グロース：7062

-  **2024年3月期第2四半期 決算概要**
-  **業績予想の見直し**
-  **Topix**
-  **Appendix**



# 2024年3月期第2四半期 決算概要



## 新型コロナウイルス感染症の影響減により、業績が回復

### 決算概況

- 新型コロナウイルスの影響減によりマッサージ直営事業の業績が回復し、売上高は前年同四半期比23.9%増の2,733百万円、営業利益は52百万円（前年同四半期▲18百万円）を計上

### 2Qの取り組み

- マッサージ直営において、高頻度でのサービス提供の推進を継続しつつ、営業力強化に注力
- フランチャイズ加盟店開発は、新規事業を検討している法人への営業活動を強化
- 2023年9月に開設した初の直営店舗である県立美術館前（静岡市）のホスピスが順調に稼働開始

### 拠点展開

- 在宅マッサージ拠点数 **382拠点**（2023/3末）⇒ **390拠点**（2023/9末）
- 訪問看護 拠点数 **7拠点**（2023/3末）⇒ **7拠点**（2023/9末）
- 訪問介護 拠点数 **2拠点**（2023/3末）⇒ **2拠点**（2023/9末）
- 看護小規模多機能型居宅介護施設
- ホスピス施設 **5拠点**（2023/3末）⇒ **6拠点**（2023/9末）  
**1拠点**（2023/3末）⇒ **2拠点**（2023/9末）



# 2024年3月期第2四半期決算の概要

- 新型コロナウイルスの影響減によりマッサージ直営事業の業績が回復し、売上高は前年同四半期比23.9%増の2,733百万円、営業利益は52百万円（前年同四半期▲18百万円）を計上

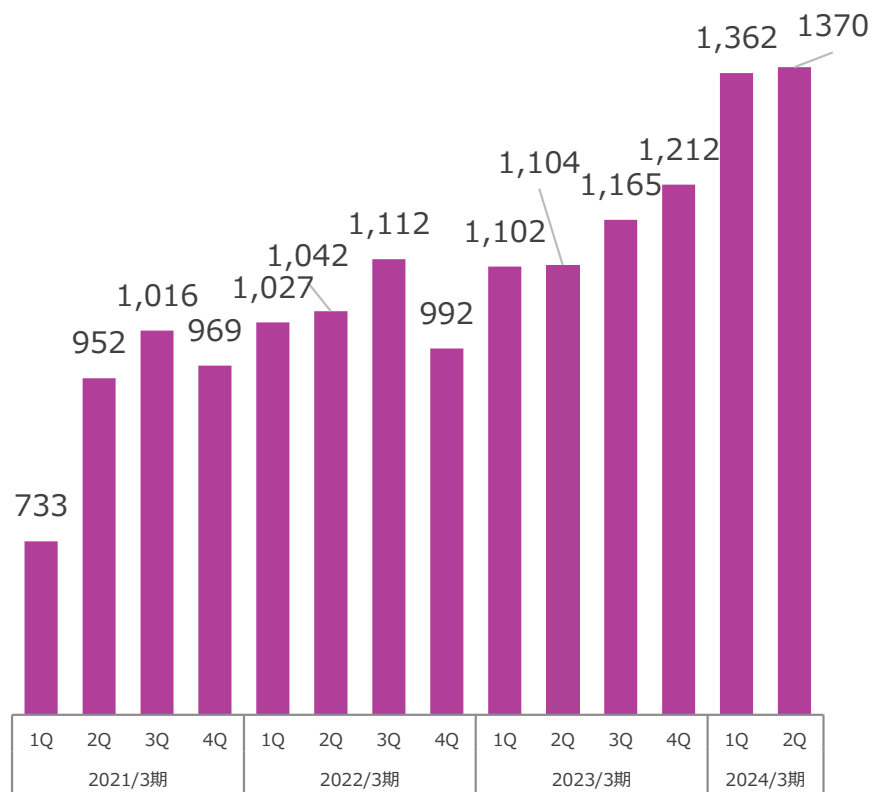
(百万円)	2023/3期	2024/3期		対前年同期比	対通期予想 進捗率
	2Q実績	2Q実績	通期予想		
売上高	2,206	2,733	5,767~5,978	+23.9%	45.7%
売上原価	1,135	1,416	2,944~3,045	+24.8%	46.5%
売上総利益	1,071	1,316	2,822~2,932	+22.9%	44.9%
販管費	1,089	1,264	2,709~2,716	+16.0%	46.5%
営業利益	▲18	52	113~216	—	24.3%
経常利益	▲15	50	127~230	—	22.1%
当期純利益	▲24	19	57~119	—	16.1%
1株当たり当期純利益	▲10.50	8.17	24.30~50.66	—	—
売上高総利益率	48.6%	48.2%	48.9%~49.1%	▲0.4%	—
営業利益率	—	1.9%	2.0%~3.6%	—	—
経常利益率	—	1.9%	2.2%~3.9%	—	—

※対通期予想進捗率は、上限値に対する進捗率を記載しております。

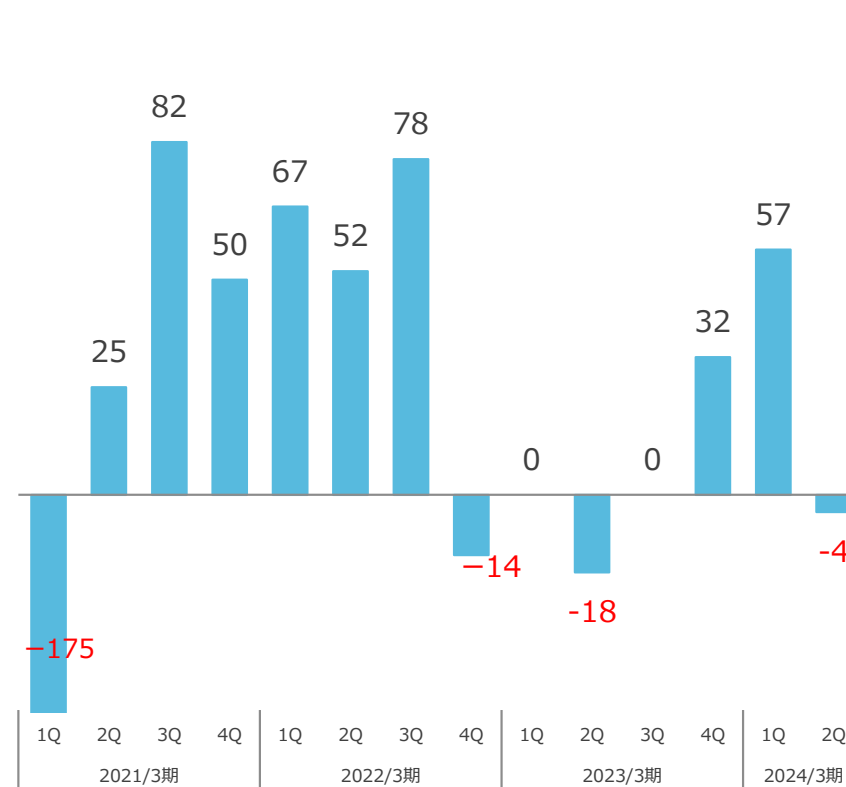
# 四半期別業績推移

- 新型コロナウイルスの影響減に伴い売上高は増加したものの、施設系介護サービス事業における新規出店コストの増加により営業損失を計上
- 施設系介護サービス事業においては、看護小規模多機能型居宅介護事業の利用者増、ホスピス事業の開始に伴い、売上高が増加

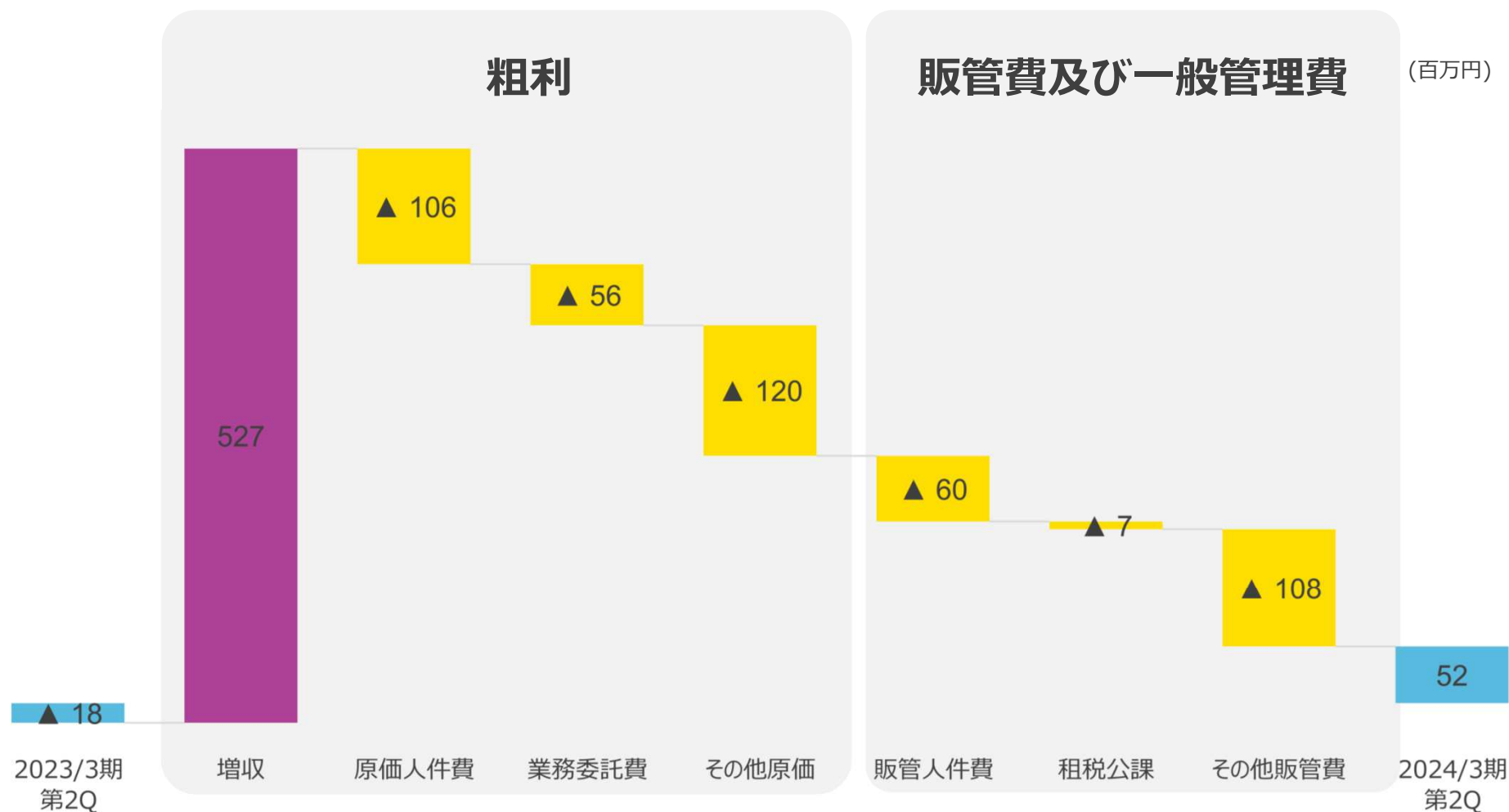
売上高（百万円）



営業利益（百万円）



- 施設系介護サービス事業の拠点数増加に伴い、原価人件費が増加
- 施設系介護サービス事業の新規開設や体制強化を主な理由とした販管人件費の増加



# 2024年3月期第2四半期決算（セグメント）

- マッサージ直営事業は、新型コロナウイルスの影響減に伴い、前年同四半期より増収増益
- マッサージフランチャイズ事業は、ロイヤリティ収入が堅調に推移し、前年同四半期より増収増益
- 介護系施設サービス事業は、看護小規模多機能型居宅介護事業の拠点数増加、ホスピス事業の開始等により、売上高が増加したものの、新規開設による費用が先行して発生

(百万円)	2023/3期	2024/3期		対前年同期比	対通期予想 進捗率
	2Q実績	2Q実績	通期予想		
<b>売上高</b>	<b>2,206</b>	<b>2,733</b>	<b>5,767~5,978</b>	<b>+23.9%</b>	<b>45.7%</b>
マッサージ直営	1,620	1,768	3,459~3,607	+9.2%	49.0%
マッサージフランチャイズ	310	427	911~975	+37.7%	43.9%
施設系介護サービス	49	322	958	+555.8%	33.7%
その他（訪看含む）	226	213	434	▲5.6%	49.1%
<b>営業利益</b>	<b>▲18</b>	<b>52</b>	<b>113~216</b>	<b>-</b>	<b>24.3%</b>
マッサージ直営	364	523	976~1,079	+43.5%	48.5%
マッサージフランチャイズ	74	98	247~266	+31.5%	36.8%
施設系介護サービス	▲53	▲158	▲206	-	-
その他（訪看含む）	▲7	8	26	-	33.3%
調整	▲396	▲419	▲930~▲949	-	-
期末総レセプト数（件）	8,542	9,377	9,292~10,389	+835	90.3%
マッサージ年間利用回数（回）	330,148	357,436	698,353~729,224	+27,288	49.0%
マッサージ拠点数（FC含む）	365	390	393~403	+25	96.8%

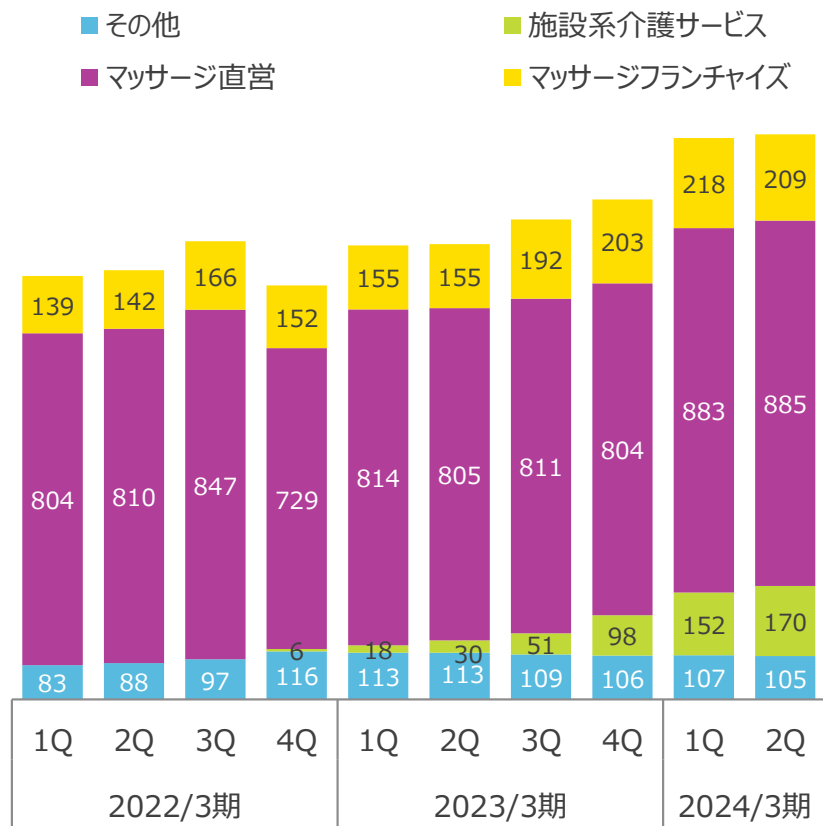
※期末総レセプト数は、保険適用のマッサージ+鍼灸サービスの数値を記載しております。※利用回数は鍼灸サービスに係る回数を除く  
 ※期末総レセプト数及びマッサージ年間利用回数は、マッサージ直営事業における数値を記載しております。 ※対通期予想進捗率は、上限値に対する進捗率を記載しております。



# 四半期別セグメント業績推移

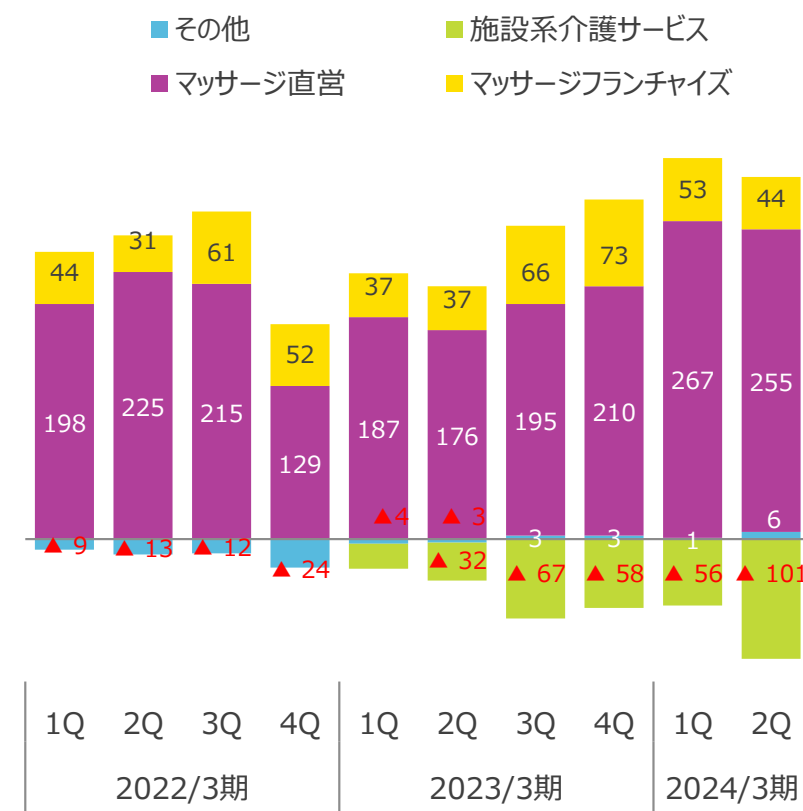
- マッサージ直営事業は、新型コロナウイルスの影響減に伴い、前年同四半期より増収増益
- マッサージフランチャイズ事業は、ロイヤリティ収入が堅調に推移し、前年同四半期より増収増益
- 介護系施設サービス事業は、看護小規模多機能型居宅介護事業の拠点数増加、ホスピス事業の開始等により、売上高が増加したものの、新規開設による費用が先行して発生

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)

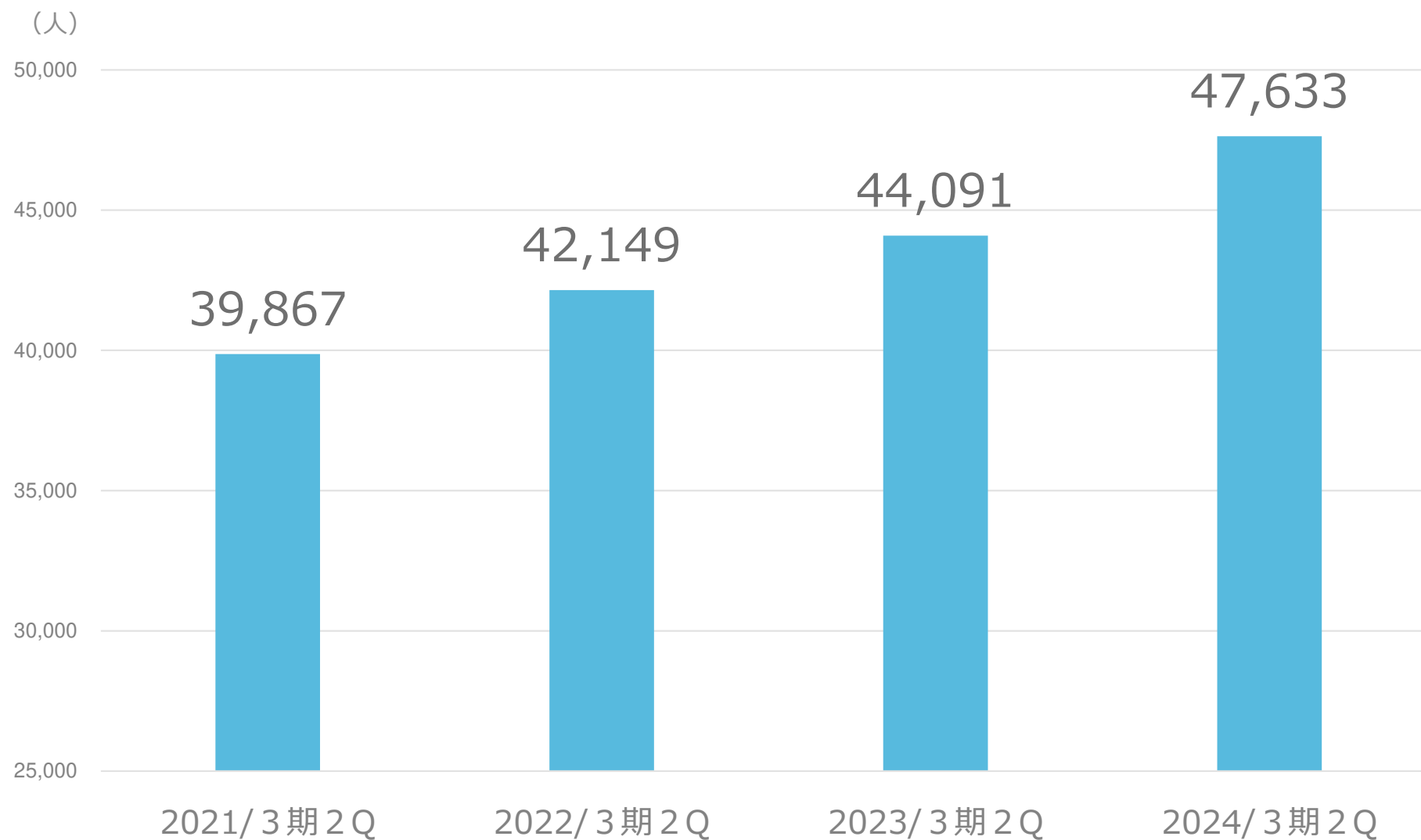
(百万円)



※本社費用である「調整」セグメントについては、推移表に含めておりません。

# KPI：2Q累計利用者数 推移

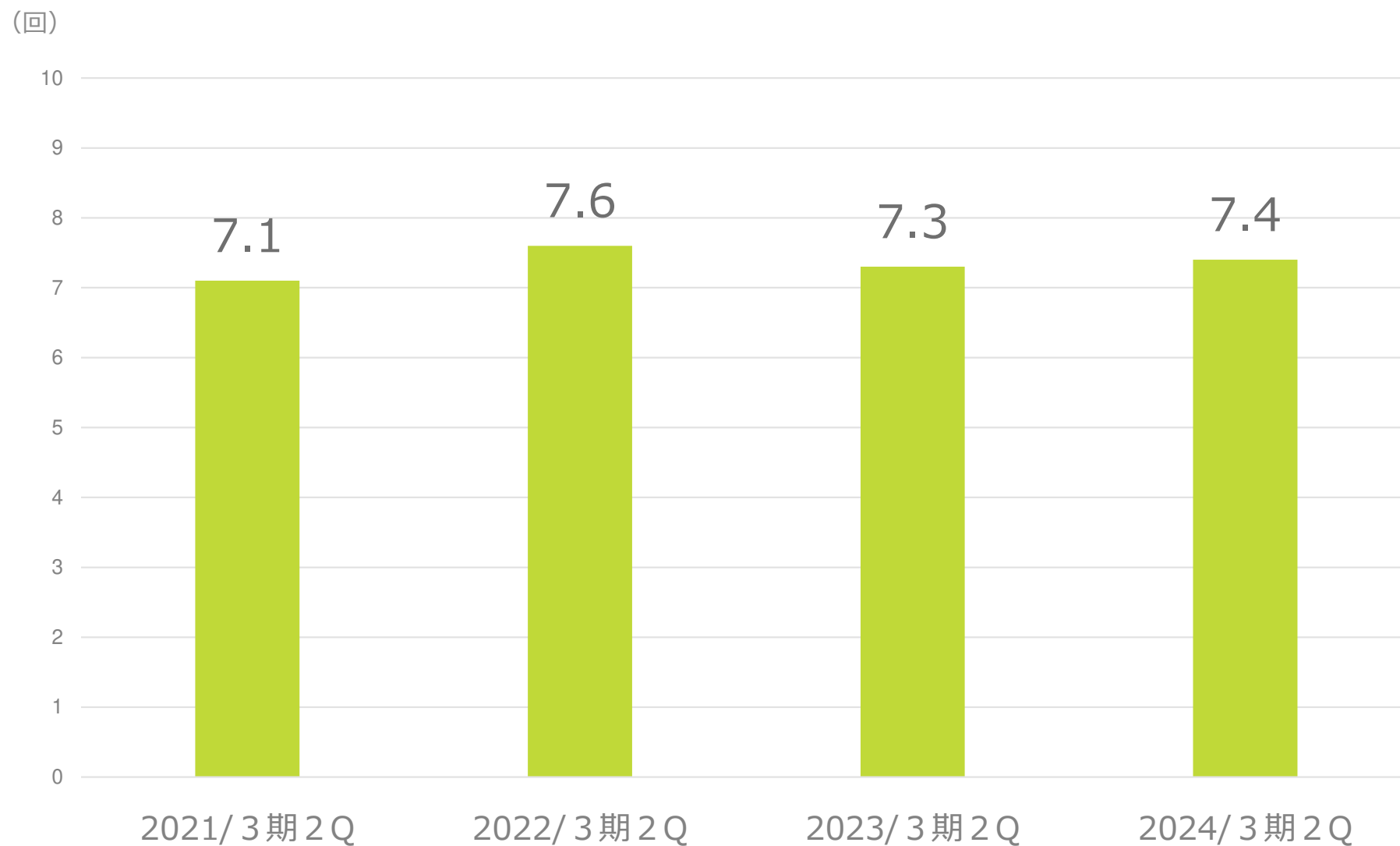
## マッサージ直営事業



※利用者数はレセプト数（マッサージ）を使用

# KPI：2Qの利用者1人あたりの月間利用回数

## メッセージ直営事業



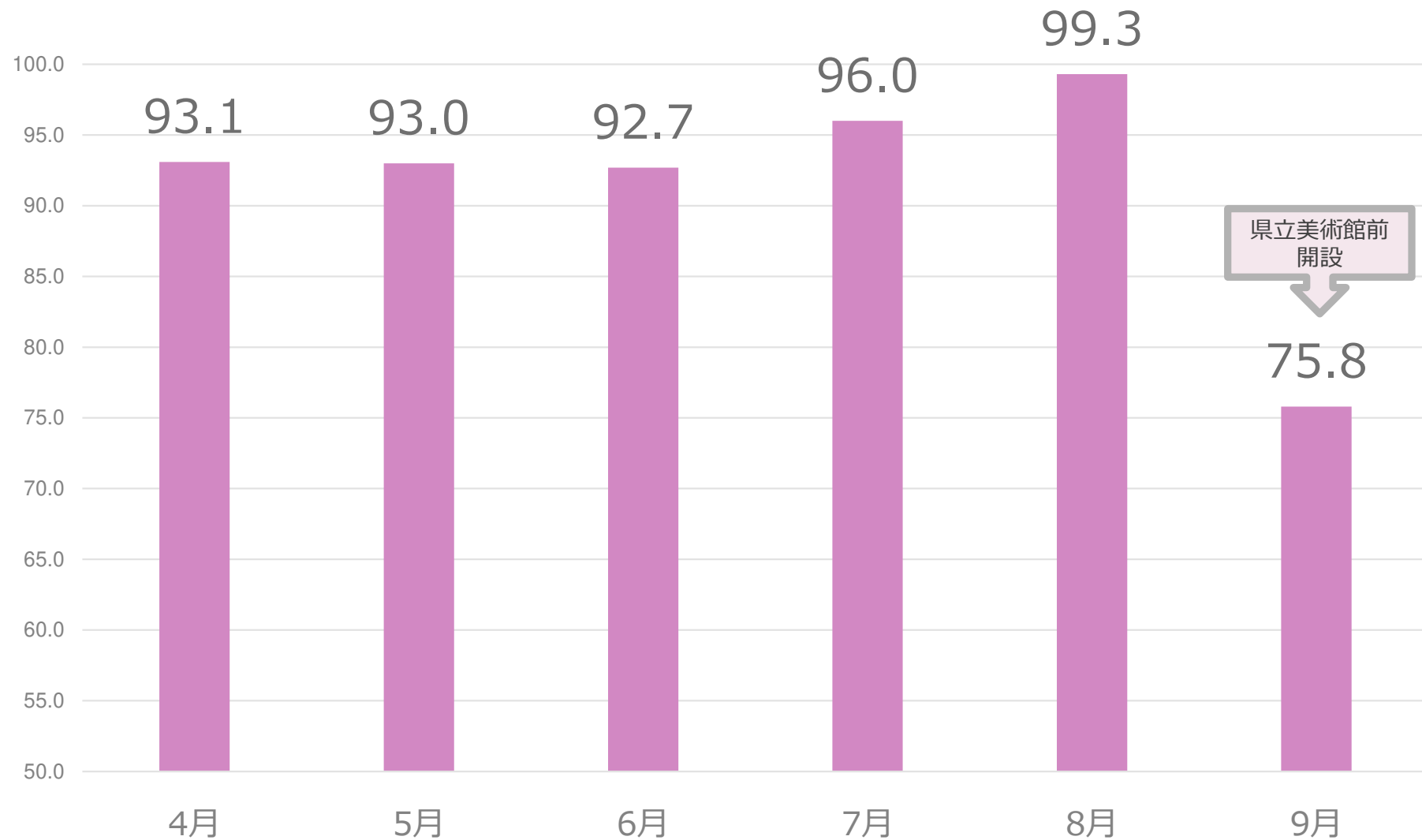
# KPI：2Qの施術者1人あたりの1日の施術回数推移

## マッサージ直営事業



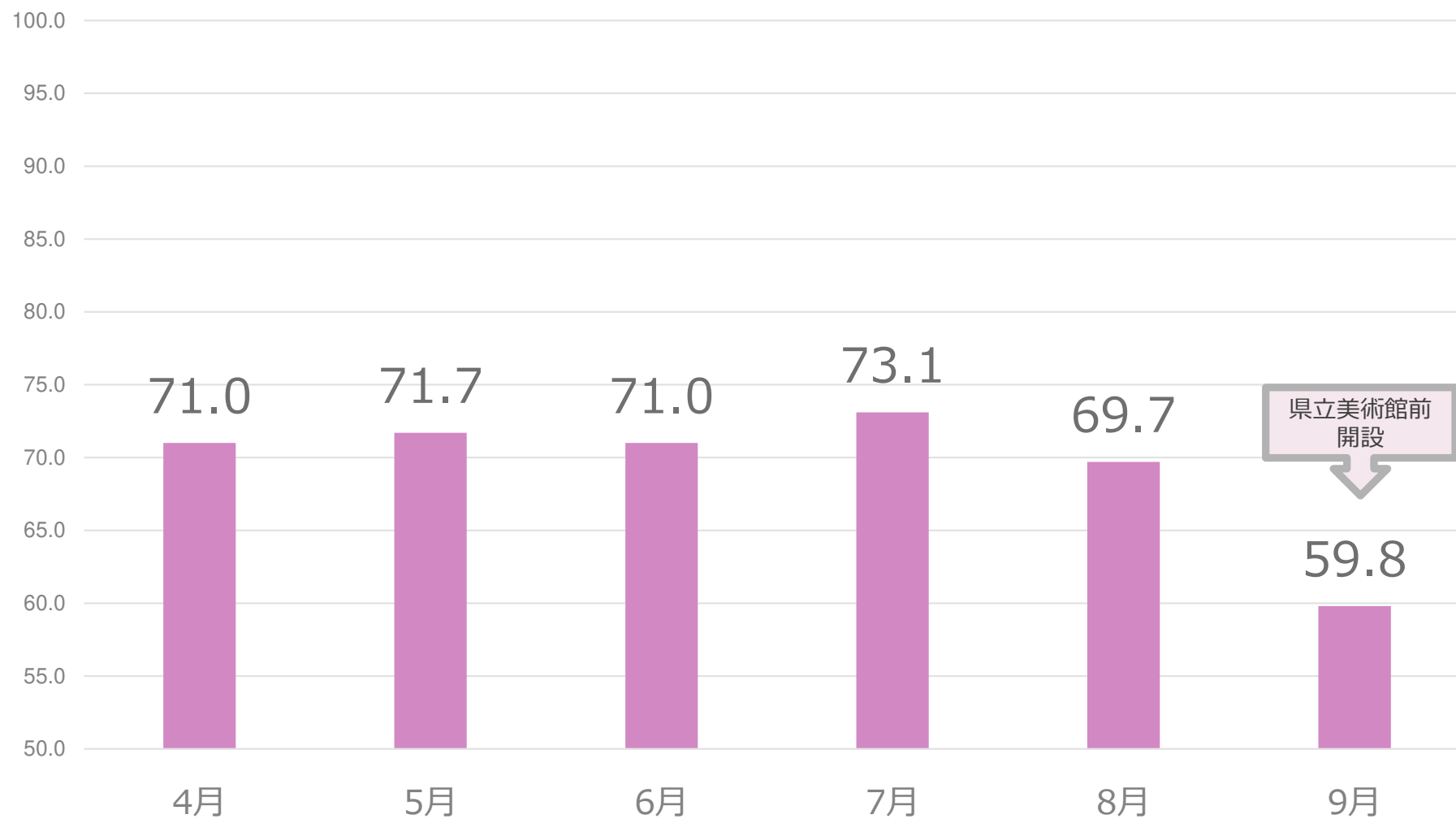
# KPI：稼働率（%）（月間延べ利用者数/入居可能数）

## 施設系介護サービス事業（ホスピス）



# KPI：稼働率（%）（稼働利用者数/定員数）

施設系介護サービス事業（看護小規模多機能型居宅介護）



# 2024年3月期 拠点数

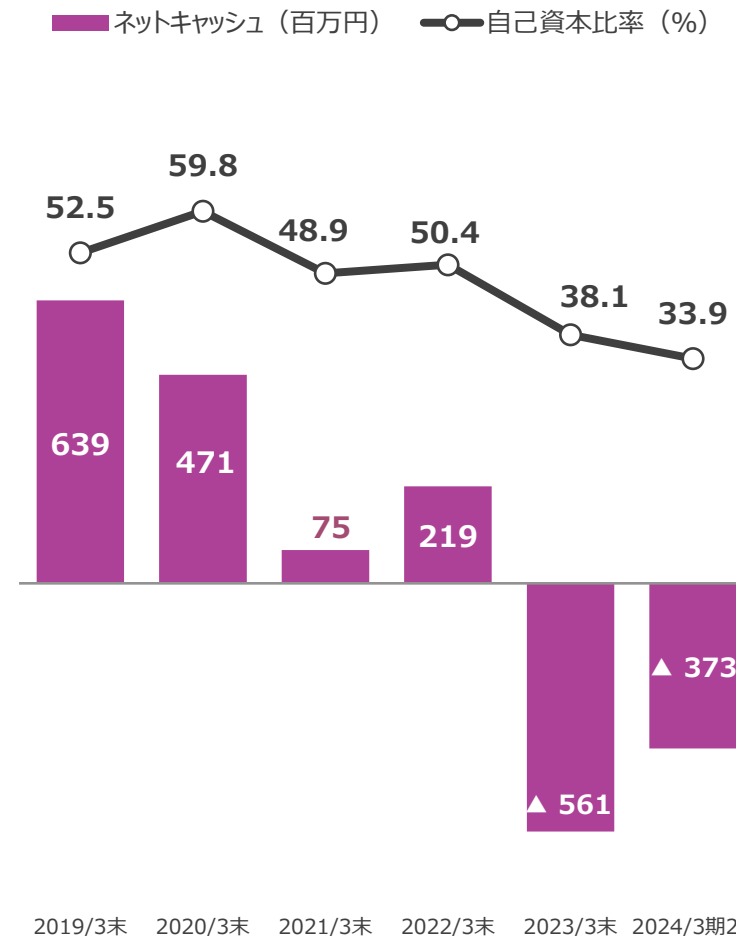
- フランチャイズ加盟店は、認知度向上等により、新規開設数が21拠点
- 施設系介護サービス事業においては、2023年9月に県立美術館前（ホスピス、看多機併設）を開設したため、2拠点増

	2023/3月末 拠点数	2024/3月2Q 拠点数	対前期 増減数	2024/3月末 計画
<b>在宅マッサージ</b>	<b>382</b>	<b>390</b>	<b>+ 8</b>	<b>393~403</b>
うち直営店	83	84	+ 1	84
うちフランチャイズ 加盟店	299	306	+ 7	309~319
<b>訪問看護</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>訪問介護</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>看護小規模多機能型 居宅介護</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>+ 1</b>	<b>8</b>
<b>ホスピス</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>+ 1</b>	<b>3</b>
<b>合計</b>	<b>397</b>	<b>407</b>	<b>+10</b>	<b>413~423</b>

# バランスシート状況

- 資産はホスピス・看護小規模多機能介護施設の開設に伴う固定資産取得や増収に伴う売掛金等の発生により増加。負債は運転資金の借り入れなどにより増加
- 自己資本比率は33.9%と健全

(百万円)	2023/3末	2024/3期2Q	対前期末比
流動資産	2,742	3,032	+ 8.6%
現預金	975	1,058	▲ 10.7%
売掛金	1,157	1,146	+ 6.4%
固定資産	1,787	2,032	+ 114.7%
有形固定資産	653	920	+ 222.5%
無形固定資産	806	756	+ 38.8%
資産合計	4,529	5,065	+ 35.4%
負債	2,803	3,342	+ 62.4%
有利子負債	1,536	1,432	+ 16.8%
純資産	1,726	1,723	+ 2.4%
負債純資産合計	4,529	5,065	+ 35.4%



※ネットキャッシュ (ネットキャッシュ = 現預金 - 有利子負債)





# 2024年3月期 業績予想の見直し



- 主力事業であるマッサージ直営事業は新型コロナウイルス感染症の影響により、業績を的確に予想することが困難
- 当期の業績見通しについては、期中に感染再拡大が予想される新型コロナウイルス感染症第9波が第7波及び第8波と同程度であったと仮定した場合を下限値とし、第9波の影響が微小であった場合を上限値とするレンジ形式により開示
- マッサージ直営事業及びマッサージフランチャイズ事業をレンジ形式により開示



- 2024年3月期通期連結業績予想については、第2四半期連結累計期間は順調に推移したものの、下期については、新型コロナウイルス及びインフルエンザウイルスの影響が依然として見込めることから、通期連結業績予想の下限値の営業利益のみ上方修正しております。

# 2024年3月期 通期 決算予想 (上限値)

- 新型コロナウイルス感染症第9波の影響が微小であった場合
- マッサージ直営事業及びマッサージフランチャイズ事業においては、施設再開・増加などにより**増収増益**を見込む。
- 施設系介護サービス事業は、施設の新設による先行投資を見込み、増収減益予想

(百万円)	2023/3期	2024/3期		対当初予算比
	実績	当初予想	修正予想	
売上高	4,584	6,085	5,978	▲1.8%
売上原価	2,346	3,046	3,045	▲0.0%
売上総利益	2,238	3,038	2,932	▲3.5%
販管費	2,223	2,822	2,716	▲3.8%
営業利益	14	216	216	±0%
経常利益	70	230	230	±0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	31	119	119	±0%
1株当たり当期純利益	13.45	50.66	50.66	±0
売上高総利益率	48.8%	49.9%	49.1%	▲0.8%
営業利益率	0.3%	3.6%	3.6%	±0%
経常利益率	1.5%	3.9%	3.9%	±0%

# 2024年3月期 通期 セグメント別決算予想 (上限値)

- マッサージ直営事業は新型コロナウイルスの影響が薄まり、利用者の再開・増加を見込み、**増収増益**予想。
- マッサージフランチャイズ事業は、加盟店支援部署の体制強化により**増収増益**予想
- 施設系介護サービス事業は、施設の新設による先行投資を見込み、増収減益予想

(百万円)	2023/3期	2024/3期		対当初予算比
	実績	当初予想	修正予想	
<b>売上高</b>	<b>4,584</b>	<b>6,085</b>	<b>5,978</b>	<b>▲1.8%</b>
マッサージ直営	3,235	3,584	3,607	+0.6%
マッサージフランチャイズ	706	976	975	▲0.1%
施設系介護サービス	199	1,024	958	▲6.5%
その他（訪問看護等）	442	498	434	▲12.7%
<b>営業利益</b>	<b>14</b>	<b>216</b>	<b>216</b>	<b>±0%</b>
マッサージ直営	770	965	1,079	+11.7%
マッサージフランチャイズ	214	366	266	▲27.3%
施設系介護サービス	▲179	▲139	▲206	-
その他（訪問看護等）	▲0	25	26	+4.5%
全社	▲789	▲1,002	▲949	-
レセプト数（件）	8,986	10,237	10,389	+152
利用回数（回）	659,426	740,582	729,224	▲11,358
マッサージ拠点数(FC含む)	382	421	403	▲18
施設系介護サービス拠点数	6	11	11	±0

※利用回数は鍼灸サービスに係る回数を除く

※利用者数及び利用回数はマッサージ直営事業における数値を記載しております。

# 2024年3月期 通期 決算予想 (下限値)

- 新型コロナウイルス第9波の影響を受け、売上高、営業利益、経常利益、当期純利益ともに増収増益の幅が上限値よりも減少することを予想

(百万円)	2023/3期	2024/3期		対当初予算比
	実績	当初予想	修正予想	
売上高	4,584	5,780	5,767	▲0.2%
売上原価	2,346	2,904	2,944	+1.4%
売上総利益	2,238	2,875	2,822	▲1.9%
販管費	2,223	2,789	2,709	▲2.9%
営業利益	14	86	113	+30.8%
経常利益	70	100	127	+26.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	31	51	57	+10.1%
1株当たり当期純利益	13.45	22.07	24.30	+2.23
売上高総利益率	48.8%	49.7%	48.9%	▲0.8%
営業利益率	0.3%	1.5%	2.0%	+0.5%
経常利益率	1.5%	1.7%	2.2%	+0.5%

# 2024年3月期 通期 セグメント別決算予想 (下限値)

- マッサージ直営事業及びマッサージフランチャイズ事業において、新型コロナウイルス第9波の影響を受け、上限値よりも増収増益の幅が減少。

(百万円)	2023/3期	2024/3期		対当初予算比
	実績	当初予想	通期予想	
<b>売上高</b>	<b>4,584</b>	<b>5,780</b>	<b>5,767</b>	<b>▲0.2%</b>
マッサージ直営	3,235	3,331	3,459	+3.9%
マッサージフランチャイズ	706	924	911	▲1.4%
施設系介護サービス	199	1,024	958	▲6.5%
その他（訪問看護等）	442	498	434	▲12.7%
<b>営業利益</b>	<b>14</b>	<b>86</b>	<b>113</b>	<b>+30.8%</b>
マッサージ直営	770	854	976	+14.2%
マッサージフランチャイズ	214	321	247	▲22.8%
施設系介護サービス	▲179	▲139	▲206	—
その他（訪問看護等）	▲0	25	26	+4.5%
全社	▲789	▲975	▲930	—
レセプト数（件）	8,986	9,179	9,292	+113
利用回数（回）	659,426	683,877	698,353	+14,476
マッサージ拠点数(FC含む)	382	411	393	▲18
施設系介護サービス拠点数	6	11	11	±0

※利用回数は鍼灸サービスに係る回数を除く

※利用者数及び利用回数はマッサージ直営事業における数値を記載しております。



TOPIX



療養から看取りまでカバーすることで、  
**在宅領域を総合的に支援する企業**を目指す

マッサージ



療養から看取りまで  
総合的に支援する会社へ

死の概念を変える





# 2026年に目指す姿

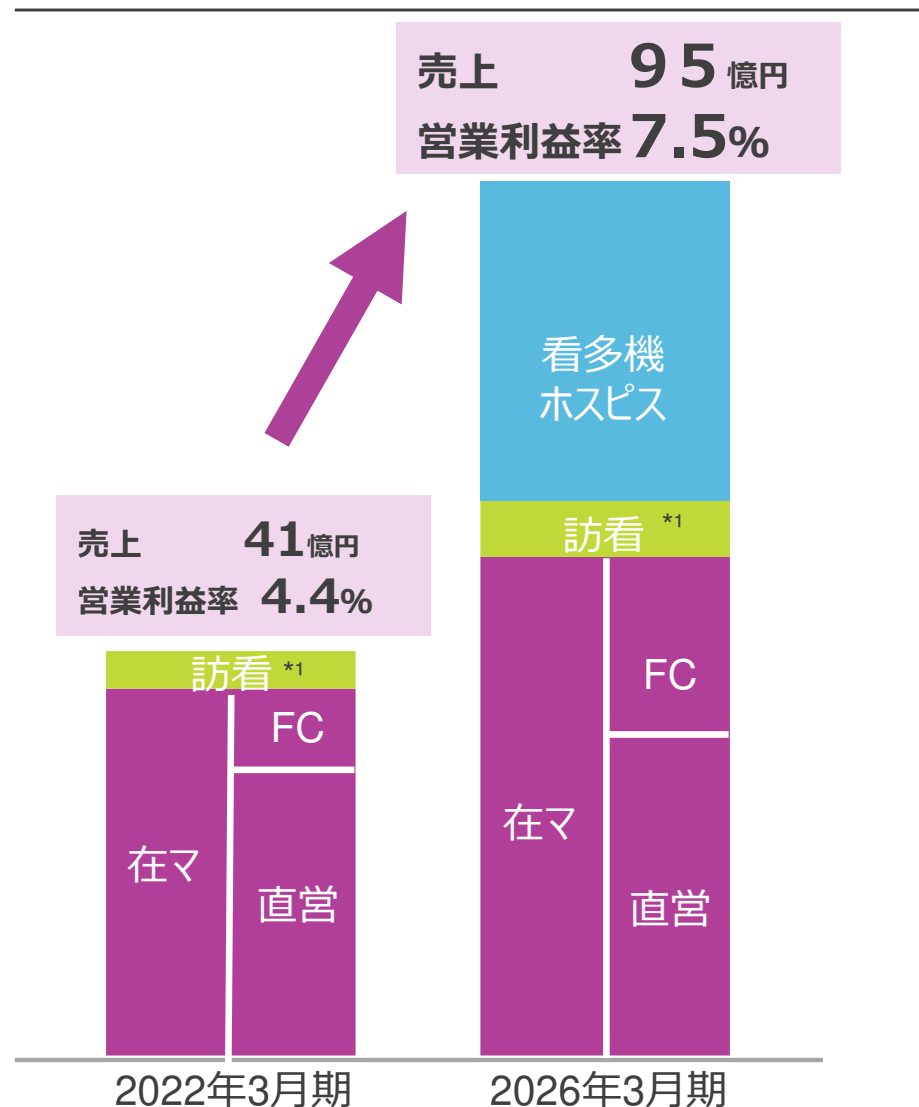
- 日本の在宅事情を明るくするため、療養から看取りまで総合的に支援する企業を目指す



療養から看取りまで、日本の在宅事情をより明るく



売上・利益目標



\*1 訪問介護2拠点の売上を含む

# 訪問マッサージからホスピスまで、療養から看取りまで 一気通貫したサービス提供を開始



※ホスピスの入居者の約60%が要介護4・5

# 「痛みの緩和や心地よさを提供するホスピス」

## 慢性疼痛の名医による医療監修

慢性疼痛の名医である住谷昌彦先生による無料オンライン定期相談を実施

遠方にいながら、都内にいる痛みのスペシャリストに相談可能



東京大学医学部附属病院 緩和ケア診療部部長・准教授  
住谷 昌彦 先生



### マッサージの導入



### 歩行・機能訓練



## 2023年2Q開設 ホスピス2号店



**フレアス  
メディカルケアホーム  
県立美術館前**

## 2023年3Q開設予定 ホスピス3号店



**フレアス  
メディカルケアホーム  
元橋本**

※両施設ともに、ホスピスと看護小規模多機能型居宅介護の併設となります。

2023年2Q開設  
看多機6号店



2023年3Q開設予定  
看多機7号店



2024年4Q開設予定  
看多機8号店



**フレアス看護小規模多機能  
県立美術館前**

**フレアス看護小規模多機能  
元橋本**

**フレアス看護小規模多機能  
新潟江南区**

※県立美術館前、元橋本については、ホスピスと看護小規模多機能型居宅介護の併設となります。



## 「血流改善プログラム」



特許技術により、温泉水に含まれたナノメートルレベルのミネラル、IFMC（イフミック：集積機能性ミネラル結晶体）を含有したクリームでのマッサージの提供を開始

血流改善を促進する手法との相乗効果により、冷えやむくみをはじめとした症状の改善を図ります



# APPENDIX





代表取締役会長 澤登 拓



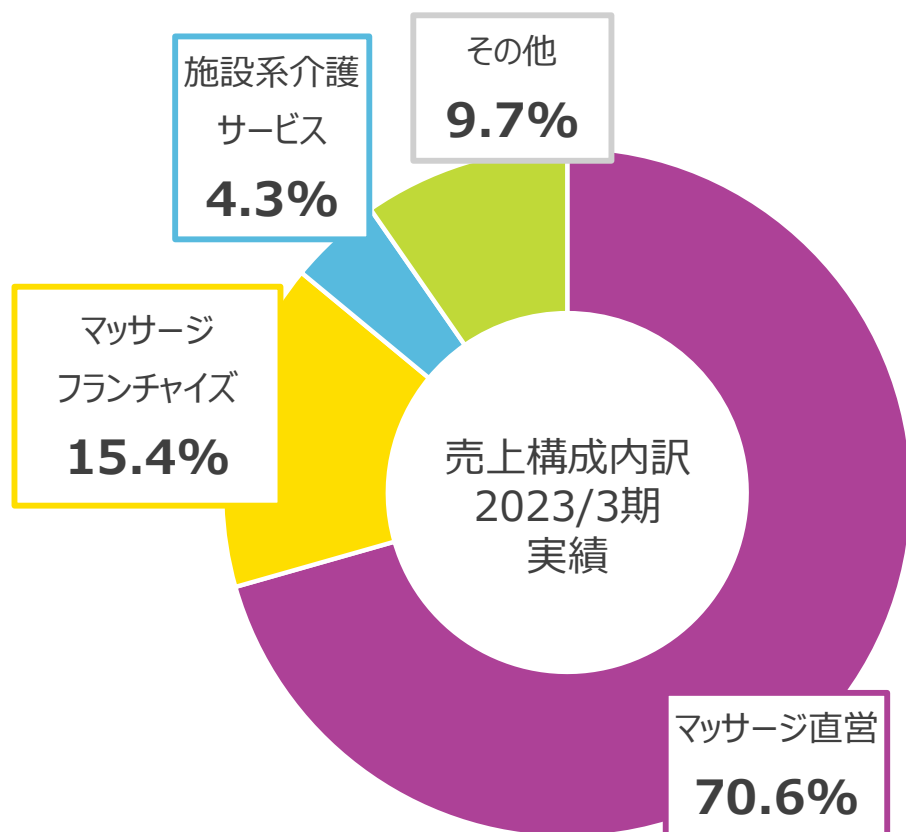
代表取締役社長 関根 竜哉

社名	株式会社フレアス Fureasu Co.,Ltd.
代表者	代表取締役会長 澤登 拓 代表取締役社長 関根 竜哉
創業年月	2000年7月（設立：2002年4月）
上場	2019年3月
本店所在地	山梨県中巨摩郡昭和町西条1514番地
本社所在地	東京都品川区西五反田2丁目27-3 A-PLACE五反田ビル3階
資本金	295,722（千円）〔2023年3月31日現在〕
事業内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>・マッサージ直営事業</li> <li>・マッサージフランチャイズ事業</li> <li>・施設系介護サービス事業</li> <li>・その他の事業</li> </ul>
売上規模	4,584,081（千円）〔2023年3月期〕
従業員数	696名〔2023年3月31日現在〕
拠点	407拠点：在宅マッサージ390、訪問看護7、訪問介護2 看護小規模多機能型居宅介護6、ホスピス2 〔2023年9月30日現在〕
連結総資産	4,529,875（千円）〔2023年3月31日現在〕

\* 上記事業数及び事業所のある都道府県には、FC事業者により運営されている306事業所を含む



- 当社事業の8割超はマッサージ事業。活動困難者(介助なしで通院が困難な方 以下同)が対象。医師の指示・同意に基づいてサービスを提供
- その他の事業で訪問看護及び介護などを実施、新たに施設系介護サービス事業として看護小規模多機能型居宅介護事業・ホスピス事業も開始



## マッサージ直営・マッサージフランチャイズ事業

- 在宅療養者を対象に、医師の指示・同意に基づいて、訪問マッサージ(医業類似行為)を提供
  - ・ 事業所数：390拠点 (FC含む、2023/9末現在)
  - ・ 屋号：「フレアス在宅マッサージ」「レイス治療院」

## 施設系介護サービス事業

- 看護小規模多機能型居宅介護事業所を6拠点運営(2023/9末現在)。
- ホスピス事業所を2拠点運営(2023/9末現在)

## その他の事業

- 訪問看護・介護ステーションを運営(9拠点、2023/9末現在)。高齢や疾病・負傷・障害による在宅療養患者に対し、医師の指示・同意に基づいて、看護を提供

- 昨今のあはき業界において、施術所の増加や施術料金の包括化への動向がみられる中、「技術力」及び「接客力」の【研鑽】が求められております。地域包括医療の一部として、ご利用者様は勿論のこと、外部との対応を含め豊富な知識を要し、届けるサービスの【均一化】が必須とフレアスでは考えております。



スキルチェック基準		詳細／循環改善マッサージ(把脈採相の効果説明)	日次評価	月次評価
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				

スキルチェック基準		詳細／筋緊張緩和マッサージ(伏臥位禁忌の説明)	日次評価	月次評価
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				

スキルチェック基準		詳細／変形徒手矯正術(ROM訓練・関節拘縮アプローチ)	日次評価	月次評価
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				

スキルチェック基準		詳細／基本動作(トランスファー:座位保持まで)	日次評価	月次評価
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				

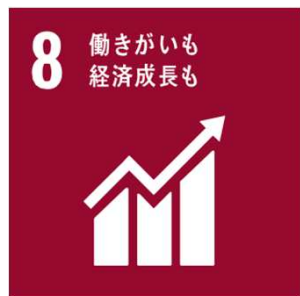
約 **150** 項目による  
年 1 回の「スキルチェック」を実施

◆参考資料：スキルチェック項目





- 盲学校へのリクルーティングを積極的に行い、自立支援を促し、第一線で戦力としての活躍する場を提供

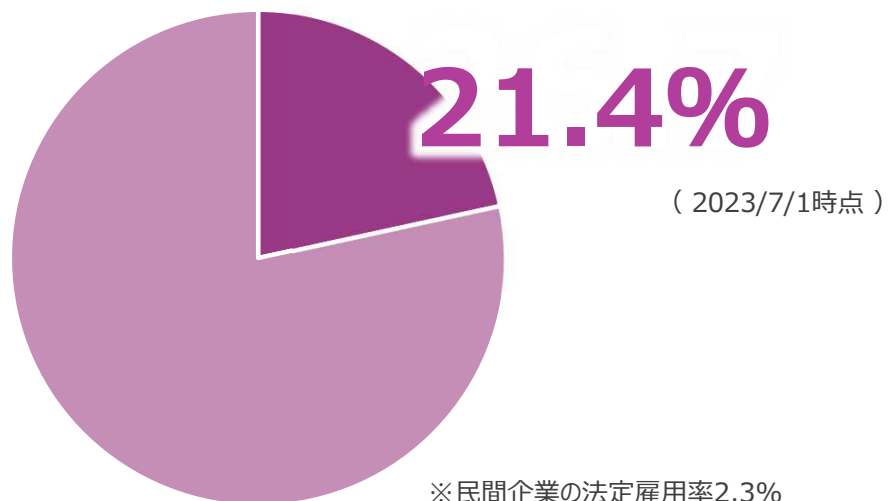


## 音声読み上げ機能のついた電子機器や補助器具を貸与

パソコン（PCトーカー）、携帯電話（らくらくホン）、iPad、拡大鏡など



## 当社の障がい者雇用比率



※民間企業の法定雇用率2.3%

従業員が一定数以上の規模の事業主は、従業員に占める身体障がい者・知的障がい者・精神障がい者の割合を「法定雇用率」以上にする義務があります。  
(障害者雇用促進法43条第1項)



- 経営環境及び財務状況等を勘案の上、業績に応じた利益還元を今後も継続する予定

## 配当予想

---

### 予想

1株あたり10円57銭（2024年3月期予想）

### 実績

1株あたり10円57銭（2023年3月期実績）

年月	内容
2000年7月	山梨県南巨摩郡増穂町にふれあい住宅マッサージを創業し、訪問マッサージ事業開始
2002年4月	訪問マッサージ事業を事業目的とし、山梨県甲府市に「有限会社ふれあい在宅マッサージ」を設立
2005年4月	「有限会社ふれあい在宅マッサージ」を「株式会社ふれあい在宅マッサージ」に組織変更
2011年1月	ダイヤモンド社より特別賞受賞
4月	「株式会社フレアス」に商号変更
12月	株式会社セイジョンより訪問看護事業の営業を譲り受け、訪問看護事業を開始
2012年8月	山梨県甲府市にて訪問歯科診療サポート事業を開始
2014年6月	株式会社ピーアンドエヌより訪問看護事業の営業譲受
11月	やまなし産業大賞 受賞
2016年6月	本店所在地を山梨県中巨摩郡昭和町西条に移転
6月	東京本部の名称を東京本社に変更
2017年4月	株式会社星野リゾートと業務委託契約を締結し、ホテルブランド「界」でのマッサージサービス提供を開始
2018年3月	星野リゾート「リゾナーレ八ヶ岳」でのオイルマッサージ(VINO SPA)サービス提供を開始
2019年1月	個人情報保護に関する第三者認証制度JAPHICマーク及びJAPHICメディカルマークを認定取得
2019年3月	東証マザーズ上場
2019年7月	保険適用マッサージサービスに係るフランチャイズの本格展開を開始
2020年6月	株式会社レイスヘルスケアより新設分割された株式会社オルテンシアハーモニーの株式を取得し子会社化
2021年4月	スカイハート株式会社の株式を取得し子会社化
2022年3月	看護小規模多機能型居宅介護事業を開始
2023年3月	ホスピス事業を開始

決算年月		2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3
売上高	(千円)	2,594,076	2,744,444	2,900,404	3,284,979	3,711,638	3,962,577	3,672,197	4,174,557	4,584,081
経常利益	(千円)	61,848	88,468	194,400	193,759	313,003	119,700	102,695	223,190	70,864
親会社株主に帰属する当期純利益 又は 当期純利益	(千円)	36,820	52,727	177,869	109,912	176,563	56,879	59,320	147,853	31,586
資本金	(千円)	10,000	10,000	10,000	10,000	222,750	289,638	290,394	291,924	295,722
発行済株式総数	(株)	1,000	1,000	1,000	100,000	2,250,000	2,328,600	2,332,600	2,336,600	2,352,600
純資産額	(千円)	364,584	417,312	595,181	705,094	1,307,158	1,497,815	1,559,357	1,718,935	1,726,105
総資産額	(千円)	1,134,022	1,353,270	1,588,572	1,973,936	2,491,623	2,505,483	3,189,895	3,390,360	4,529,875
1株当たり純資産額	(円)	364,584.60	417,312.53	297.59	352.55	580.96	643.23	668.20	731.63	732.82
1株当たり当期純利益	(円)	36,820.36	52,727.93	88.93	54.96	88.16	24.48	25.44	63.30	13.45
自己資本比率	(%)	32.15	30.84	37.47	35.72	52.46	59.8	48.9	50.4	38.1
自己資本当期純利益率	(%)	10.64	13.49	35.13	16.91	17.55	4.1	3.9	8.6	1.8
営業活動によるキャッシュ・フロー	(千円)			184,096	▲39,574	292,433	▲99,729	▲99,964	309,270	▲233,145
投資活動によるキャッシュ・フロー	(千円)			116,238	▲57,067	▲14,278	▲193,330	▲296,836	▲149,467	▲516,914
財務活動によるキャッシュ・フロー	(千円)			▲68,193	379,442	168,071	82,128	464,349	▲160,972	511,112
現金及び現金同等物の期末残高	(千円)			629,738	912,537	1,358,764	1,147,832	1,215,381	1,214,211	975,263
従業員数 (内、平均臨時雇用者数)	(名)	541 (-)	534 (-)	582 (173)	615 (167)	617 (178)	672 (180)	593 (150)	625 (166)	696 (186)

\* 2021/3期より連結財務諸表を作成しているため、2020/3期以前は参考情報として個別財務諸表に基づく数値を記載

\* 2018年2月1日付で普通株式1株につき100株の株式分割を実施、また、2019年1月8日付で普通株式1株につき20株の株式分割を実施  
2017/3期の期首に株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額及び1株当たり純利益金額を計算

### 見通しに関する注意事項

当資料に記載されている内容は、いくつかの前提に基づいたものであり、  
将来の計画数値や施策の実現を確約したり保証したりするものではありません。

＜お問い合わせ先＞  
株式会社フレアス  
03-6632-9210  
[ir@fureasu.jp](mailto:ir@fureasu.jp)